



الخطة التشغيلية

لجمعية البر الخيرية بالخبراء

٢٠٢٣ م

## مقدمة

تعمل الجمعية على القيام بدورها في بناء مجتمع فعال ومحسن ومتربط ومنتج وفق رسم سياسات متينة ورؤية واضحة وخطط تشغيلية فعالة وتمتية موارد بشرية طموحة مبنية على قيم ومبادئ راسخة توصل من خلالها رسالتها وتحقق أهدافها بمحاربة الفقر والحد من أسبابه لأنه البيئة الخصبة لنمو الفساد وذلك من خلال رفع مستوى الوعي ونشر ثقافة العمل التطوعي وتمتية القدرات العلمية والمهنية لدى افراد المجتمع وتهيئتهم لسوق العمل وتقديم حزمة من المساعدات النقدية والعينية لتعينهم على النهوض والوقوف امام كل التحديات التي تواجههم ليكونوا لبنة بناء تحقق من خلالها الجمعية رؤيتها المستمدة من رؤية المملكة ٢٠٣٠

**الرؤية :**

الجمعية النموذجية الأولى التي تقدم خدمات نوعية للفقراء والمساكين

**الرسالة :**

الصدقة رفع لقيمة المتصدق وحفظ لكرامة المحتاج

**القيم :**

التعاون والتكافل والشراكة

النزاهة والشفافية

المسؤولية الاجتماعية

الالتزام والمصداقية

الكرامة والقيمة الإنسانية

## الأهداف:

رفع مستوى وكفاءة أداء الجمعية

التنوع والاستدامة في مصادر تنمية الموارد المالية

الهوية الإعلامية

خدمة المستفيدين

تطوير المستودع الخيري

بناء الاسرة (صندوق الزواج)

تطوير روضة الأطفال

نشر ثقافة العمل التطوعي وتوفير فرصه

تفعيل دور المرأة (انشاء القسم النسائي)

تحقيق اعلى معايير الحوكمة

خطة عمل الجمعية التشغيلية للسنة ٢٠٢٣ م

ملاحظات	مؤشرات الاداء	الميزانية	المكلفين بالتنفيذ	الفترة الزمنية- مدة تنفيذ البرنامج	الوسائل والاساليب	الفئة المستهدفة	الاهداف التشغيلية	اسم النشاط (هدف استراتيجي)	٤
	سهولة الوصول للمعلومة والاستفادة منها رضاء الموظفين ومستوى أدائهم مستوى أداء الجمعية مدى الانتماء بالانظمة واللوائح تقرير فريق الحوكمة (مكين)	١٥٠٠٠	اللجان جميع الإدارات والاقسام كلنا بما يخصه	طول العام	مراجعة اللوائح وتطويرها برامج مالية وإدارية المصادقية والشفافية تطبيق معايير الحوكمة دورات تدريبية التحول الإلكتروني تقييم الأداء عمل اجتماعات دورية	الإدارة الاقسام الموظفين العاملين	١- تطوير النظم واللوائح الإدارية والمالية للجمعية ٢- تطوير قدرات منسوبي الجمعية ٣- إدارة الكترونية ٤- متابعة وتقييم دوري للأقسام	رفع مستوى وكفاءة أداء الجمعية	١
	تجديد الهوية التواصل مع القنوات الإعلامية فتح حسابات في جميع وسائل التواصل الاجتماعي خطة عمل التواجد بالفعاليات	١٠٠٠٠	القسم الاعلامي	طول العام	عمل شعارات جديدة للجمعية والمناشط التابعة لها القنوات الإعلامية ووسائل التواصل الاجتماعي المشاركة في جميع الفعاليات والمناشط الحكومية الساعية لرفع مستوى الوعي والمواطنة ومحاربة الارهاب	جميع فئات المجتمع ومؤسساته	١- تطوير الهوية الإعلامية ٢- التواجد على جميع المنصات الإعلامية والتواصل لجميع شرائح وفئات ومؤسسات المجتمع ٢- رفع حس المسؤولية تجاه الجمعية والحث على دعمها ٣- رفع مستوى الوعي والمواطنة في المجتمع	الهوية الإعلامية	٢
	قياس رضا المستفيدين بعمل استبيان مدى أثر المساعدات المقدمة بتحسين الوضع المعيشي للأسرة عدد الدورات وورش العمل المقدمة	١١٠٠٠٠٠	قسم المساعدات الباحثين الاجتماعيين	طوال العام	تبرعات نقدية وعينية مساعداً اجار والكسوة باحثين اجتماعيين اكفاء لبحث الحالات بسرية وخصوصية توفير وسائل اتصال تنبج للمستفيدين تقديم طلباتهم دون الحضور لمقر الجمعية تنمية قدرات الاسرة المهنية والعلمية	المستفيدين	رفع مستوى وحجم الخدمات المقدمة للمستفيدين بشكل يحفظ كرامتهم ويخفف من معاناتهم	خدمات المستفيدين	٣

٤	تطوير المستودع الخيري	١- تطوير الية استقبال التبرعات العينية وفرزها وتوزيعها ٢- تطوير إعادة التدوير ٣- زيادة عدد الطلعات واستقبال أكبر عدد ممكن من الطلبات	الداعمين المستفيدين العمالة المنبر عين	تفعيل البرامج الكترونية أفضل الوسائل المتبعة لإعادة التدوير شراء سيارات نقل زيادة اليد العاملة	طوال العام	لجنة الاستثمار امين المستودع اللجنة الإدارية	١٥٠٠٠٠	اعتماد برامج الكترونية حجم التبرعات العينية زيادة الإيرادات عدد الطلعات
٥	صندوق الزواج	١- زيادة التبرعات ٢- زيادة مقدار المساعدات ٣- زيادة حجم المساعدات ٤- رفع مستوى الوعي بقيمة الحياة الزوجية وتكوين اسرة ٥- السعي لإنشاء وقف ٦- تحويله الى جمعية مستقلة	الجهات الداعمة المنبر عين المستفيدين	الحملات الدعائية مخاطبة الجهات الداعمة تقديم مساعدات عينية ونقدية تقديم قروض إقامة الدورات الاستشارة الاستثمارية التقديم من خلال موقع الوزارة	طول العام	لجنة المساعدات اللجنة الإعلامية لجنة الاستثمار	٣٠٠٠٠٠٠	سداد المديونية ارتفاع قيمة المساعدة تنوع المساعدات عدد الدورات تقديم مشروع وقف قبول الطلب
٦	تطوير روضة الأطفال	١- تطوير المنشئة التعليمية ٢- رفع مستوى المخرجات التعليمية ٣- زيادة الاستيعاب ٤- فتح حضنة	أطفال الروضة	ترميم مبنى الروضة واستحداث فصول جديدة توفير جميع الوسائل المساعدة تعيين معلمات ذات كفاءة مخاطبة الجهات ذات العلاقة لرفع الاستيعاب تهيئة مقر واستخراج التصاريح اللازمة للحضنة	قبل بداية العام الدراسي طوال العام	لجنة الروضة اللجنة الإدارية مديرة الروضة	٤٠٠٠٠٠	تنفيذ الترميم المخرجات التعليمية رضاء أولياء الأمور عدد الأطفال التصاريح

		عدد الدورات وورش العمل عدد المتطوعين تنفيذ اللوائح وجود البرامج نتائج الاستبيان تقييم الوزارة	٣٠٠٠٠	اللجنة الإعلامية اللجنة الإدارية	طوال العام	إقامة دورات وورش عمل الإعلان عن الحاجة لمتطوعين الإستعانة بمن سبقوا في هذا المجال برامج منظمة للعمل عمل استبيان مسئول العمل التطوعي	جميع فئات المجتمع	١- نشر ثقافة العمل ٢- استقطاب المتطوعين وزيادة عددهم ٣- تطوير اللوائح الداخلية المنظمة للعمل التطوعي والحصول على برامج لتسهيل ذلك العمل ٤- قياس مدى قابلية فئات المجتمع للعمل التطوعي ٥- تفاعل الجمعية من خلال منصة العمل التطوعي	٧ العمل التطوعي
		تنفيذ وتجهيز مقر القسم اللوائح اعتماد لجنة التوظيف الحصول على برامج	٧٠٠٠	مجلس الإدارة اللجنة النسائية في حال اعتمادها	الفترة قبل مباشرة العمل	استعمال الجراء الغربي من مبنى الجمعية وتجهيزه الإستعانة بخبرة من سبقوا بهذا المجال الرفع لمجلس الإدارة لأخذ الموافقة واعتماد لجنة الإعلان عن وظائف البحث عن برامج	العنصر النسائي	١- إيجاد مكان للقسم وتهيئته ٢- عمل اللوائح المنظمة -استحداث لجنة نسائية ٢- استقطاب الكفاءه لإدارة العمل ٣- توفير البرامج المساندة والمطورة للعمل	٨ انشاء قسم نسائي
		ترشيح أعضاء من الجمعية العمومية للجنة التدقيق، والمرابعة الداخلية -التقارير الدورية عن اعمال الجمعية ومدى التزامها بمعايير الحوكمة	٦٠٠٠	مجلس الادارة	طوال العام	- تشكيل لجنة التدقيق والمراجعة الداخلية -قياس مدى الامتثال والالتزام بالأنظمة واللوائح -قياس مدى الاستعداد للإفصاح عن المعلومات والبينات والنشطة الواجب نشرها -تقييم التنظيم والكفاءة والقدرة والاستدامة المالية	العمل الإداري بالجمعية	١- الامتثال والالتزام ٢- الشفافية والإفصاح ٣- السلامة المالية	٩ الحوكمة

